

Forvaltningsrevisjon av bemanning og økonomi innen helse i Nes kommune

Formål og problemstillinger

Formålet med undersøkelsen har vært å undersøke om helse- og omsorgstjenesten i Nes kommune ivaretar god ressursutnyttelse og effektiv drift.

1. Hva slags tiltak har kommunen satt i verk for å sikre tilstrekkelig bemanning med nødvendig kompetanse og god ressursutnyttelse i helse- og omsorgstjenesten?
2. I hvilken grad har kommunen etablert en tilfredsstillende økonomiforvaltning i helse- og omsorgstjenesten?

Hovedfunn

1. Kommunen har satt i verk flere tiltak for å sikre tilstrekkelig bemanning med nødvendig kompetanse og god ressursutnyttelse, men kan styrke informasjonsgrunnlaget og i større grad evaluere i etterkant, for en mest mulig målrettet ressursinnsats.
2. Kommunen kan ta i bruk flere virkemidler for å redusere kostnader til innleie og overtid.
3. Kommunen mangler tilfredsstillende system og rutiner for å utarbeide budsjett.

Tilstrekkelig bemanning, nødvendig kompetanse og god ressursutnyttelse

Nes kommune har satt i verk flere tiltak for å sikre tilstrekkelig bemanning med nødvendig kompetanse og god ressursutnyttelse. Følgende bør imidlertid komme på plass:

- gjennomføre og dokumentere kompetansekartlegginger på virksomhetsnivå
- styringsdata som viser om det er samsvar mellom planlagt og faktisk bemanning
- at gjennomførte tiltak evalueres
- rutiner som kan bidra til å sikre at innleie og overtid kun benyttes når det er strengt nødvendig i alle helse- og omsorgstjenester, og at vurderingene av behov for innleie og overtid dokumenteres

Økonomiforvaltning i helse og velferd

Nes kommune har i noen grad etablert en tilfredsstillende økonomiforvaltning i helse- og omsorgstjenesten. Følgende bør imidlertid komme på plass:

- tilfredsstillende system og rutiner for å utarbeide budsjett, herunder
 - beskrivelser av sentrale arbeidsprosesser
 - nødvendig formalisering og tydeliggjøring av roller, ansvar, myndighet og oppgaver
 - tilfredsstillende risikovurderinger
- styrking av rutiner for å fange opp og håndtere økonomiske avvik